

- Nesta prova, faça o que se pede, usando, caso deseje, o espaço para rascunho indicado no presente caderno. Em seguida, transcreva o texto para o **CADERNO DE TEXTO DEFINITIVO DA PROVA DISCURSIVA**, no local apropriado, pois **não será avaliado fragmento de texto escrito em local indevido**.
- Qualquer fragmento de texto além da extensão máxima de linhas disponibilizadas será desconsiderado.
- No **Caderno de Texto Definitivo**, identifique-se apenas no cabeçalho da primeira página, pois não será avaliado texto que tenha qualquer assinatura ou marca identificadora fora do local apropriado.
- Ao domínio do conteúdo serão atribuídos até **30,00 pontos**, dos quais até **1,50 ponto** será atribuído ao quesito apresentação (legibilidade, respeito às margens e indicação de parágrafos) e estrutura textual (organização das ideias em texto estruturado).

-- PROVA DISCURSIVA --

Ao assumir o cargo de *product owner* de uma organização, um servidor verificou, junto ao gestor da área de TI, as necessidades de desenvolvimento de novos sistemas e de manutenção — corretiva ou evolutiva — de sistemas já em produção. Concluindo que a área XYZ necessitava de um sistema novo para substituir as atividades manuais, o referido servidor nomeou outro servidor como *scrum master* para atender as demandas desse sistema. Nesse contexto, foram realizadas as atividades numeradas a seguir.

- I Ao receber a demanda, que deveria ser concluída em 30 dias, o *scrum master*, sem contato com outras pessoas, elaborou um *kanban* com todas as tarefas a serem desempenhadas pela equipe, de modo que ele pudesse gerir o *product backlog* e publicar o *product goal*.
- II O *scrum master* enviou o *kanban* para o *product owner*, para que este criasse um plano imutável para alcançar o *sprint goal*.
- III Após a elaboração do *kanban* com os cartões para cada requisito, o *product owner* solicitou que apenas o *scrum master* realizasse a priorização dos cartões, de modo a elencar os requisitos mais importantes a serem desenvolvidos, e que criasse o *sprint backlog*, responsabilizando-se pela ordenação de seus itens.
- IV Ao se iniciar efetivamente o desenvolvimento do sistema para a área XYZ, houve a incidência de vários impedimentos ao progresso do *scrum team*, os quais foram levados ao conhecimento do gerente de TI, quem, por sua vez, afirmou que a remoção dos obstáculos era função dos *developers*.
- V No *sprint planning*, por meio de discussão com o *product owner*, os *developers* selecionaram os itens do *product backlog* a serem incluídos na *sprint* atual.
- VI Ao longo do desenvolvimento, o *scrum team* percebeu que a primeira *sprint* do projeto não iria ser concluída em um mês, tal como combinado; então ficou decidido em reunião diária, no 20.º dia da *sprint*, que a *sprint* seria estendida por 20 dias ou mais, sem prazo fixo, sendo possível também modificá-la, incluindo-se mais tarefas, de modo a ser entregue o melhor para o cliente.
- VII Durante uma reunião, o *product owner* esclareceu que, no momento em que um item do *product backlog* satisfaz à *definition of done*, nasce um *increment*. Ficou acertado que poderiam ser criados múltiplos *increments* dentro de uma *sprint*, inclusive com a possibilidade de um *increment* poder ser entregue aos *stakeholders* antes do fim da *sprint*.

Após observar essas atividades, o gestor da área de TI encontrou problemas em cinco delas.

Considerando a situação hipotética precedente, redija um texto analisando cada uma das atividades numeradas de I a VII. Em seu texto, ainda, identifique, à luz do Scrum 2020, as atividades que apresentam problema, explicitando qual é o problema e qual deve ser a respectiva solução.

RASCUNHO 1/2

1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	

RASCUNHO 2/2

31	
32	
33	
34	
35	
36	
37	
38	
39	
40	
41	
42	
43	
44	
45	