

- Nesta parte da **Prova de Conhecimentos**, faça o que se pede, usando, caso deseje, os espaços para rascunho indicados no presente caderno. Em seguida, transcreva o texto para a **FOLHA DE TEXTO DEFINITIVO DA QUESTÃO DISCURSIVA**, nos locais apropriados, pois **não será avaliado fragmento de texto escrito em local indevido**.
- Qualquer fragmento de texto além da extensão máxima de linhas disponibilizadas será desconsiderado.
- Na **Folha de Texto Definitivo**, a presença de qualquer marca identificadora nos espaços destinados à transcrição do texto definitivo acarretará a anulação da sua questão discursiva.
- Na questão discursiva, ao domínio do conteúdo serão atribuídos até **20,00 pontos**, dos quais até **5,00 pontos** serão atribuídos ao quesito apresentação e estrutura textuais (introdução, desenvolvimento e conclusão, adequação à proposta e sequência de ideias), até **5,00 pontos**, ao desenvolvimento do tema (aprofundamento e domínio do tema, argumentação e criticidade, uso de exemplos, dados, citações e riqueza e consistência das ideias), e até **10,00 pontos**, ao conhecimento técnico do tema.

-- PARTE II – QUESTÃO DISCURSIVA (ESTUDO DE CASO) --

QUESTÃO DISCURSIVA

Um analista de educação corporativa propôs, no âmbito de um processo de educação empreendedora, um projeto sobre práticas educacionais, com vistas ao desenvolvimento das dimensões humanas para o alcance de resultados organizacionais. Para o ciclo de vida do referido projeto, foram especificadas quatro fases: iniciação, planejamento, realização ou execução, e encerramento, conforme a descrição a seguir.

- Fase de iniciação: definição e seleção do projeto; realização do termo de abertura; identificação dos riscos envolvidos; e identificação e alocação dos recursos necessários.
- Fase de planejamento: determinação do que deve ser feito, do escopo e entregas, das atividades e sua sequência, dos responsáveis e duração do projeto; início em 30 dias após a aprovação e execução pelo prazo de um ano, após o qual será encerrado, podendo o prazo ser prorrogado, conforme sua complexidade, e ser executado por tempo indeterminado.
- Fase de realização ou execução: desenvolvimento das atividades para a garantia de todas as entregas e conclusão do objetivo do projeto; monitoramento e controle do progresso do projeto para a garantia de sua evolução e conclusão do objetivo conforme o planejamento; e documentação de todas as lições aprendidas.
- Fase de encerramento: realização de pagamentos finais; avaliação e reconhecimento das pessoas; avaliação pós-projeto, com o desempenho do projeto e arquivamento de todos os documentos.

Após o encerramento do projeto, o analista propôs um *feedback* do cliente ou do patrocinador para a avaliação do alcance dos objetivos e do nível de satisfação em relação ao projeto.

Considerando a situação hipotética apresentada, elabore um texto dissertativo, analisando a proposta de projeto, de acordo com os fundamentos gerais de gestão de projetos. Em seu texto, avalie a adequação relativa aos seguintes aspectos:

- 1 especificação das fases do projeto, complementando-as, se for o caso; [valor: 2,00 pontos]
 - 2 teor da fase de iniciação; [valor: 2,00 pontos]
 - 3 teor da fase de planejamento; [valor: 2,00 pontos]
 - 4 teor da fase de realização; [valor: 2,00 pontos]
 - 5 teor da fase de encerramento. [valor: 2,00 pontos]
-

QUESTÃO DISCURSIVA – RASCUNHO 1/2

1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	

QUESTÃO DISCURSIVA – RASCUNHO 2/2

22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	
31	
32	
33	
34	
35	
36	
37	
38	
39	
40	